YMPYRÄKS · ETÄAAMUKAHVIT

Hyvä hallinnointi ja vastuullisuus hallitustyössä

Miksi vastuullisuus kuuluu hallituksen pöydälle – ja miten sen saa liikkeelle pk-yrityksessä

Joni Borgström · Hallituspartnerit Keski-Suomi ry

Hallituspartnerit

~1 000

hallitusammattilaista valtakunnallisesti

~90

jäsentä Keski-Suomessa

Autamme yrityksiä löytämään ulkopuolisia hallituksen jäseniä ja kehitämme hallitustyön osaamista.

Mitä yrityksen hallitus tekee

Suunta ja strategia

Päättää, mihin yhtiö on menossa ja mihin investoidaan.

Toimitusjohtaja

Valitsee, tukee ja tarvittaessa vaihtaa toimitusjohtajan.

Valvonta

Vastaa kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta valvonnasta.

Riskit ja jatkuvuus

Tunnistaa riskit ja varmistaa, että yhtiö pärjää pitkällä aikavälillä.

Hallitus ei johda arkea – se varmistaa, että yhtiötä johdetaan hyvin.

Vastuullisuus on hallituksen työtä.

Ja pk-yrityksessä sen saa liikkeelle yllättävän pienillä teoilla.

Miksi vastuullisuus kuuluu hallitukselle

1

Laki ja riskit

Hallitus vastaa toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Ympäristöriskit ovat liiketoimintariskejä.

2

Asiakkaat ja rahoittajat

Toimittajakyselyt ja pankin kysymykset tulevat joka tapauksessa.

3

Strategia

Vastuullisuus ohjaa investointeja, rekrytointia ja myyntiä.

Yhden ihmisen harteilla se loppuu. Hallituksen vuosikellossa se jatkuu.

Velvoite kevenee, kysely ei katoa

Iso asiakas
tarvitsee tiedot omasta toimitusketjustaan

→

Kysely
päästöt, materiaalit, toimintatavat

→

Sinun yrityksesi
vastaa – tai jää kilpailusta

EU on keventänyt raportointivelvoitteita, ja suurin osa pk-yrityksistä jää suoran velvoitteen ulkopuolelle.

Hyvä hallinnointi käytännössä

Selkeät roolit

Omistaja, hallitus ja toimitusjohtaja ovat eri rooleja – vaikka sama ihminen.

Vuosikello

Vastuullisuus omana kohtanaan 1–2 kertaa vuodessa.

Riskikartoitus

Ympäristöriskit samalle listalle: todennäköisyys, vaikutus, vastuuhenkilö.

Mittarit

3–5 mittaria, joita seurataan kuten liikevaihtoa ja katetta.

Mitä ei mitata, sitä ei johdeta

MITTARI
Energia

MITTARI
Jätteet

MITTARI
Tapaturmat

MITTARI
Kyselyvalmius

VSME – EU:n vapaaehtoinen pk-standardi

Valmis runko, jolla vastaat asiakkaiden kyselyihin kerralla eikä joka kerta erikseen.

VS – Kevyempi, alle 1000 henkeä työllistäville yrityksille

Valmis runko, jolla vastaat asiakkaiden kyselyihin kerralla eikä joka kerta erikseen.

Mitä ulkopuolinen hallituksen jäsen tuo

Oikeat kysymykset

”Mitä tapahtuu, jos suurin asiakkaamme vaatii ensi vuonna päästölaskelman?”

Puuttuva osaaminen

Vastuullisuus, rahoitus, kansainvälistyminen tai digitalisaatio – mitä seuraavat kolme vuotta vaativat.

Uskottavuus

Rahoittaja, sijoittaja ja iso asiakas lukevat hallituksen kokoonpanoa.

Kevyempi alku: neuvottelukunta tai advisory board.

Viisi kysymystä seuraavaan kokoukseen

1 Kuka vastaa vastuullisuudesta – ja raportoiko hän hallitukselle?

2 Ovatko ympäristöriskit riskikartoituksessa?

3 Mitkä kolme mittaria kertovat suunnan?

4 Vastaammeko suurimman asiakkaan kyselyyn viikossa?

5 Puuttuuko hallituksesta osaamista, jota seuraavat vuodet vaativat?

Jos vastaus on ”en tiedä”, siitä on hyvä aloittaa.

Jutellaan yrityksenne hallituksesta

Noin 90 hallitusammattilaista eri toimialoilta – myös vastuullisuuden osaajia.

Etsimme sopivat ehdokkaat, yritys valitsee itse.
Hallitustyöstä kiinnostuneet ovat tervetulleita jäseniksi.

Joni Borgström, Välitysvastaava

040 9112012

joni.borgstrom@kajastaa.fi

keski-suomi.hallituspartnerit.fi

Kiitos – kysymyksiä?